

# Conseil de développement économique de l'Alberta

## RDÉE Alberta

### Planification stratégique

2008-2013

Ce document représente les besoins de la communauté économique francophone de l'Alberta.

Il fut réalisé et complété par un Bureau de direction représentatif de la communauté francophone de l'Alberta et des employés du CDÉA / RDÉE Alberta.

Un Axe 5 fut ajouté au plan stratégique identifiant des initiatives spéciales et ponctuelles aux Axes 1, 2, 3 et 4.

Ce document est le fondement du travail du CDÉE / RDÉE Alberta au cours des quatre prochaines années.

Respectueusement soumis,

**Randy Boissonnault**  
Président du Bureau de direction  
Conseil de développement économique de l'Alberta

**Frank Saulnier**  
Président-directeur général  
Conseil de développement économique de l'Alberta

Novembre 2008



Conseil de  
développement  
économique  
de l'Alberta

Membre du Réseau national de  
développement économique francophone



Diversification de l'économie de l'Ouest Canada  
Western Economic Diversification Canada



Ressources humaines et Développement des compétences Canada  
Human Resources and Skills Development Canada

Le réseau national de développement  
économique francophone

**RDÉE**  
Canada

# CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE L'ALBERTA

## RDÉE ALBERTA

### PLANIFICATION STRATÉGIQUE

2008-2013

#### MISE EN CONTEXTE

Le conseil de développement économique de l'Alberta, RDÉE Alberta (CDÉA/RDÉE Alberta), présente sa planification stratégique pour les quatre prochaines années dans le but d'encadrer les priorités de la communauté, la direction du BD et du personnel du CDÉA/RDÉE Alberta et, fournir la toile de fond pour nos partenaires gouvernementaux.

Ce cadre stratégique tient compte des besoins de la communauté francophone de l'Alberta en matière de développement économique. Cette stratégie se veut inclusive et participative.

Cette planification stratégique a été élaborée conjointement avec le Bureau de direction et les employés du CDÉA lors d'une rencontre à Jasper, Alberta lors des 20 et 21 novembre 2008. :

#### Bureau de direction

Boissonnault, Randy	<i>Président</i>
Boutin, Bert	<i>Trésorier</i>
Brussoni, Aldo	<i>Directeur</i>
Chiasson, Diane	<i>Vice-présidente</i>
Gagnon, Colin	<i>Directeur</i>
Johnson, Johanne	<i>Secrétaire</i>
Sliger, Ralph	<i>Directeur</i>
Turbide, Frédérick	<i>Directeur</i>
Vincent, Guy	<i>Directeur</i>

#### Employés

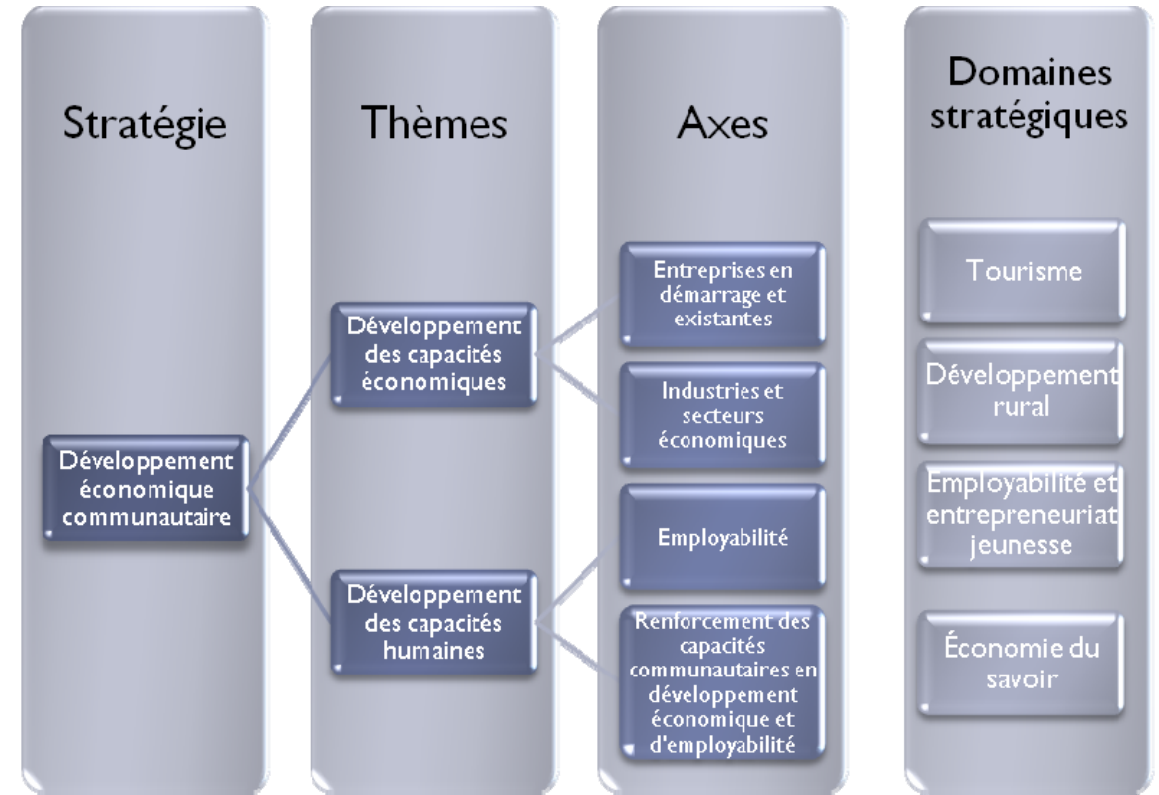
Beaudry, Denise	<i>Agente de développement, Edmonton</i>
Bergeron, Rachelle	<i>Agente de développement, Peace River</i>
Gauthier, Patrice	<i>Agent de développement, Edmonton</i>
Labelle, Roch	<i>Agent de développement, Edmonton</i>
Légère, Antoinette	<i>Agente à l'administration, Edmonton</i>
Prévost, Suzanne	<i>Agente de développement, Bonnyville</i>
Saulnier, Frank	<i>Président-directeur général, Edmonton</i>
Vigneault, François	<i>Agent de développement, Calgary</i>
Vincelette, Isabelle	<i>Agente de développement, Calgary</i>

### Définition du DÉC

La définition du DÉC qui suit fut élaborée dans un esprit inclusif comprenant les facettes économiques et les principes du Réseau de développement de l'économie et de l'employabilité (RDÉE nationale)

*Le développement économique communautaire (DÉC) consiste d'un processus multidimensionnel dont le but est de renforcer la communauté, d'établir et soutenir une économie locale viable et durable. Le DÉC accroît la disposition des communautés de réagir et de s'adapter aux changements économiques et favorise l'intégration d'objectifs à la fois économiques, sociaux et environnementaux.*

Le tableau présenté illustre très bien les thèmes, les axes et les domaines stratégiques auxquels notre plan souscrit.



## **Thème no 1 : Planification et intervention en développement des capacités économiques**

### **Axe 1 : Services et appui aux entreprises en démarrage et existantes**

- *Les services aux entreprises s'inscrivant sous l'axe 1 peuvent notamment comprendre la conception de plans d'affaires et de marketing, de l'appui à des études de marché, des conseils relatifs à la gestion et à l'analyse financière de l'entreprise.*

### **Axe 2 : Services et appui aux industries et aux secteurs économiques.**

- *Les services aux industries et aux secteurs économiques découlant de l'axe 2 peuvent comprendre, par exemple, un appui dans l'adoption d'une stratégie de promotion d'un secteur en particulier. Ça peut également être un appui pour concerter des entrepreneurs et les associations qui les représentent dans les orientations à adopter en matière de recherche et développement ou en matière de pénurie de la main d'œuvre au sein de leur secteur.*

## **Thème no 2 : Planification et intervention en développement des capacités humaines**

### **Axe no 3 : Services et appui en employabilité;**

- *Les services s'inscrivant sous l'axe 3 peuvent comprendre, par exemple, l'appui à la tenue de sessions de perfectionnement professionnel de mise à niveau pour les employés d'un secteur économique ou industriel donné. Ça peut également être l'offre d'ateliers d'acquisition de compétences essentielles ou encore de nouvelles compétences dans des communautés afin de favoriser l'intégration au marché du travail suite à d'importantes mutations et changements au sein des industries traditionnelles.*

### **Axe no 4 : Services et appui en renforcement des capacités communautaires en développement économique et en employabilité.**

- *Les services découlant de l'axe 4 peuvent comprendre, entre autres, l'appui pour permettre l'adoption par une communauté d'un plan de développement incluant un profil socio-économique complet ainsi qu'une vision et des orientations mobilisatrices d'avenir. Il peut également s'agir d'actions visant le développement et la reconnaissance des leaders au sein d'une communauté.*

Ce cadre de planification présenté dans les prochaines pages servira de guide à la planification 2008-2013. Cette planification sera remise à nos bailleurs de fonds fédéraux soit les ministères des Ressources humaines et du développement des compétences (RHDC) et Diversification de l'économie de l'Ouest (DÉO).

## **AXE NO 1 : SERVICES ET APPUI AUX ENTREPRISES EN DÉMARRAGE ET EXISTANTES**

Quelle que soit la taille de notre communauté francophone, les dirigeants communautaires désirent tous bâtir des collectivités locales vitales. Les entreprises et les emplois qu'elles créent sont les éléments indispensables d'une économie durable, qui ne saurait exister sans un milieu des affaires florissant propice à la création d'emplois. Le soutien du développement et de la croissance des entreprises locales est donc essentiel à l'atteinte de cet objectif.

Les stratégies comme l'entrepreneuriat, les alliances et les partenariats stratégiques d'affaires, le recrutement d'entreprises, le perfectionnement de la main-d'œuvre et la revitalisation du territoire sont mises en œuvre dans le cadre d'une stratégie globale de développement économique depuis les dix dernières années.

Il est reconnu que les avantages sont nombreux en favorisant les investissements dans le maintien et l'expansion d'entreprises existantes. Depuis quelques années, un nombre croissant de municipalités et de régions s'affairent à offrir un meilleur soutien au milieu des affaires existant. Divers modèles ont été mis en œuvre dans un effort pour comprendre les besoins des entreprises locales, puis élaborer et mettre en application des mesures visant le maintien et la croissance des entreprises existantes. De nombreuses villes et communautés de l'Alberta s'efforcent depuis un certain temps d'améliorer la compétitivité des entreprises locales en cernant et en tentant de combler leurs besoins et leurs préoccupations et en misant sur leurs possibilités de développement. Ce sont des éléments cruciaux de la viabilité

durable des collectivités, puisque les entreprises qui demeurent concurrentielles sont plus susceptibles de demeurer au sein d'une collectivité et d'y prendre de l'expansion.

Le développement d'entreprises francophones est incontournable dans toute initiative de développement économique communautaire du CDÉA / RDÉE Alberta.

## AXE NO 1 : SERVICES ET APPUI AUX ENTREPRISES EN DÉMARRAGE ET EXISTANTES

- Étape 1 Analyser l'état actuel de développement des entreprises francophones au sein de la communauté albertaine.
- Étape 2 Déterminer l'impact des services francophones de développement de l'entrepreneuriat et de soutien à la croissance des entreprises existantes au sein de la communauté albertaine.
- Étape 3 Continuer les partenariats afin d'offrir des services francophones de développement de l'entrepreneuriat et du maintien et de l'expansion des entreprises existantes dans la communauté albertaine.
- Étape 4 Maintenir un éventail de services pouvant être offerts par le CDÉA/RDÉE Alberta dans le but d'appuyer le développement de l'entrepreneuriat et la croissance des entreprises existantes dans la communauté francophone.
- Étape 5 Offrir de nouveaux services de développement de l'entrepreneuriat et de soutien à la PME en français.
- Étape 6 Favoriser les occasions d'attirer de nouvelles entreprises francophones dans l'économie locale ainsi que la capacité de la communauté albertaine à y parvenir.
- Étape 7 Attirer de nouvelles entreprises francophones et maintenir celles existantes
- Étape 8 Évaluer et étudier l'impact des services de développement de l'entrepreneuriat et du maintien et de l'expansion des entreprises existantes du RDÉE.

**Objectif général :** Accroître le développement économique de la communauté en appuyant le développement des entreprises en démarrage et existantes ainsi qu'en attirant des entreprises francophones et des gens d'affaires immigrants dans la communauté.

**PROCESSUS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 1 : SERVICES ET APPUI AUX ENTREPRISES EN DÉMARRAGE ET EXISTANTES**

**2008 - 2013**

**Objectif général :** Accroître le développement économique de la communauté en appuyant le développement des entreprises en démarrage et existantes, ainsi qu'en attirant des entreprises francophones et des gens d'affaires immigrants dans la communauté.

**Étape 1. Analyser l'état actuel de développement des entreprises francophones au sein de la communauté albertaine.**

- Cerner l'infrastructure dont dispose actuellement la communauté pour aider les entrepreneurs francophones éventuels. Déterminer quels matériaux et services (Consultation, conférences, élaboration de plan d'affaires, etc.) sont offerts en français. Déterminer dans quelle mesure ces services sont promus de façon convenable au sein de la communauté francophone. Cerner la nature de l'expérience des nouveaux entrepreneurs francophones dans les dernières années.
- Répertorier les programmes de financement offerts aux entrepreneurs francophones.

Activités de recherche : dépouillement d'ouvrages spécialisés, données de Statistique Canada, entrevues avec des agences de développement économique, sondage auprès des nouvelles entreprises francophones, etc.

Objectifs Principaux	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
1.1.1-Déterminer les besoins en services, programmes et le niveau de soutien afin de favoriser le développement et le maintien des entreprises futures et existantes des communautés francophones de l'Alberta.	Le CDÉA/RDÉE Alberta soit à jour dans le soutien offert aux entreprises en démarrage et existantes et est en mesure de déterminer les programmes, services et outils qu'il devrait offrir afin d'accroître et de stimuler la mise sur pied de nouvelles entreprises et d'appuyer les entreprises existantes au sein de la communauté francophone.	2008-2013

**PROCESSUS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 1 : SERVICES ET APPUI AUX ENTREPRISES EN DÉMARRAGE ET EXISTANTES**

**2008 - 2013**

**Objectif général :** Accroître le développement économique de la communauté en appuyant le développement des entreprises en démarrage et existantes, ainsi qu'en attirant des entreprises francophones et des gens d'affaires immigrants dans la communauté.

**Étape 2. Déterminer l'impact des services francophones de développement de l'entrepreneuriat et de soutien à la croissance des entreprises existantes au sein de la communauté albertaine.**

- Déterminer le taux de travail indépendant parmi les francophones de la communauté.
- Déterminer le taux de succès des entrepreneurs francophones

Activités de recherche : dépouillement d'ouvrages spécialisés, données de Statistique Canada, entrevues avec des agences de développement économique, sondages auprès des nouvelles entreprises francophones, etc.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
1.2.1-Étudier l'impact des partenaires, des parties intéressées et des entrepreneurs par rapport aux programmes et services précis qui ont été conçus pour encourager et appuyer l'entrepreneuriat francophone ainsi que le maintien et l'expansion des entreprises existantes pour la période 2008-2013	Validation du résultat des efforts et des interventions des besoins en matière de services de développement de l'entrepreneuriat francophone dans la communauté et des services nécessaires pour appuyer le maintien et l'expansion des entreprises existantes.	2008-2013

**PROCESSUS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 1 : SERVICES ET APPUI AUX ENTREPRISES EN DÉMARRAGE ET EXISTANTES**

**2008 - 2013**

**Objectif général :** Accroître le développement économique de la communauté en appuyant le développement des entreprises en démarrage et existantes, ainsi qu'en attirant des entreprises francophones et des gens d'affaires immigrants dans la communauté.

**Étape 3. Conserver les partenariats afin d'offrir des services francophones de développement de l'entrepreneuriat et du maintien et de l'expansion des entreprises existantes dans la communauté albertaine.**

- Déterminer les ressources, le financement et l'infrastructure que requiert le CDEA/RDÉE Alberta pour offrir les services de développement de l'entrepreneuriat et d'appui au maintien et à l'expansion des entreprises existantes en français.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
1.3.1-Continuer le partenariat avec DÉO pour assurer le maintien d'une gamme de services de développement de l'entrepreneuriat et pour appuyer le maintien et l'expansion des entreprises existantes.	Possession des ressources, du financement et de l'infrastructure nécessaires afin d'offrir des services de développement de l'entrepreneuriat et soutien au maintien et à l'expansion des entreprises existantes.	2008-2013

**PROCESSUS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 1 : SERVICES ET APPUI AUX ENTREPRISES EN DÉMARRAGE ET EXISTANTES**

**2008 - 2013**

**Objectif général :** Accroître le développement économique de la communauté en appuyant le développement des entreprises en démarrage et existantes, ainsi qu'en attirant des entreprises francophones et des gens d'affaires immigrants dans la communauté.

**Étapes 4. Maintenir un éventail de services pouvant être offerts par le CDÉA / RDÉE Alberta dans le but d'appuyer le développement de l'entrepreneuriat et la croissance des entreprises existantes dans la communauté francophone.**

- Définir les exigences en matière de dotation et de budget.
- Faire valoir que ces services se traduiront par des résultats positifs au sein de la communauté.
- Déterminer l'incidence de la création de ces services par le CDÉA / RDÉE Alberta et si cette mesure réduira la charge des autres agences.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
1.4.1-Enrichir les ressources présentement existantes et émergentes telles que l'Internet, le réseautage virtuel et la promotion des services.	Des outils à jour et pertinents pour supporter les services offerts à valeur ajoutée destinés aux entrepreneurs francophones présents et futurs.	2008-2013

**PROCESSUS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 1 : SERVICES ET APPUI AUX ENTREPRISES EN DÉMARRAGE ET EXISTANTES**

**2008 - 2013**

**Objectif général :** Accroître le développement économique de la communauté en appuyant le développement des entreprises en démarrage et existantes, ainsi qu'en attirant des entreprises francophones et des gens d'affaires immigrants dans la communauté.

*Étape 5. Offrir de nouveaux services de développement de l'entrepreneuriat et de soutien à la PME en français.*

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
<p><b>1.5.1-</b>Étudier la possibilité et faire un partenariat avec des institutions prêteuses de façon à ce que nos entrepreneurs puissent avoir accès à des services de financement en français en vue d'appuyer le développement des entreprises francophones émergentes et existantes au sein de la communauté.</p> <p>Note : Accès a un contact pour aider les entrepreneurs à obtenir une marge de crédit.</p>	<p>Un accès à des services de financement en français</p>	<p align="center">2008-2013</p>
<p><b>1.5.2-</b>Mettre en place une banque de services professionnels francophones auxquels les employeurs/entrepreneurs auraient accès, tel que; comptabilité, services légaux, tenue de livre etc.</p>	<p>Une plus grande disponibilité de services accessibles de professionnels offrant des services en français pour les entrepreneurs résultant en plus de services en français pour les entrepreneurs et la grande communauté francophone de l'Alberta.</p>	

**PROCESSUS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 1 : SERVICES ET APPUI AUX ENTREPRISES EN DÉMARRAGE ET EXISTANTES**

**2008 - 2013**

**Objectif général :** Accroître le développement économique de la communauté en appuyant le développement des entreprises en démarrage et existantes, ainsi qu'en attirant des entreprises francophones et des gens d'affaires immigrants dans la communauté.

*Étape 6. Favoriser les occasions d'attirer de nouvelles entreprises francophones dans l'économie locale ainsi que la capacité de la communauté albertaine à y parvenir.*

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
<p><b>1.6.1-</b> Enrichir et favoriser un environnement d'accueil pour les entreprises nouvelles ou existantes.</p> <p>Offrir un accès à des services de valeur ajoutée et d'investissement pour les nouvelles entreprises, les entreprises existantes et les immigrants investisseurs.</p>	<p>Des entrepreneurs viennent s'établir en Alberta et qui y demeurent pour une longue durée contribuant à la communauté francophone.</p>	<p>2008-2013</p>

**PROCESSUS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 1 : SERVICES ET APPUI AUX ENTREPRISES EN DÉMARRAGE ET EXISTANTES**

**2008 - 2013**

**Objectif général :** Accroître le développement économique de la communauté en appuyant le développement des entreprises en démarrage et existantes, ainsi qu'en attirant des entreprises francophones et des gens d'affaires immigrants dans la communauté.

*Étape 7. Attirer de nouvelles entreprises francophones et maintenir celles existantes.*

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
<b>1.7.1</b> Augmenter le nombre de nouveaux entrepreneurs et assurer la succession et le maintien des entrepreneurs francophones existants, et attirer des entrepreneurs immigrants francophones.	La communauté francophone conserve l'intégrité et contribue à l'épanouissement des services en français de ses entrepreneurs.	2008-2013

**PROCESSUS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 1 : SERVICES ET APPUI AUX ENTREPRISES EN DÉMARRAGE ET EXISTANTES**

**2008 - 2013**

**Objectif général :** Accroître le développement économique de la communauté en appuyant le développement des entreprises en démarrage et existantes, ainsi qu'en attirant des entreprises francophones et des gens d'affaires immigrants dans la communauté.

*Étape 8. Évaluer et étudier l'impact des services de développement de l'entrepreneuriat et du maintien et de l'expansion des entreprises existantes du CDÉA / RDÉE Alberta.*

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
<b>1.8.1-</b> Assurer que les bailleurs de fonds contribuent à évaluer et étudier l'impact des services en français.	Validation continue de l'utilité et de la nécessité continue des services en français pour la communauté.	2008-2013

## **AXE NO 2 : SERVICES ET APPUI AUX INDUSTRIES ET SECTEURS ÉCONOMIQUES**

### **Mise en contexte :**

Il est apparent que les communautés francophones de l'Alberta sont en évolution et subissent des mutations importantes en raison des changements dans l'économie provinciale. De plus, il est reconnu depuis longtemps, qu'en dépit d'une certaine homogénéité sur le plan culturel, il y a des disparités marquées d'une communauté et d'une région à l'autre sur le plan économique. La planification et le développement économique des communautés francophones devront être adaptés à certaines nouvelles réalités, entre autre, aux changements de plus en plus importants dans les secteurs économiques traditionnels et à l'essor de nouveaux secteurs économiques depuis quelques années. Dans cette optique, il sera important dans la planification envisagée de tracer les liens entre les priorités et stratégies économiques gouvernementales et celles des communautés francophones.

- Étape 1** Analyser l'état actuel des industries et des secteurs économiques au sein de la communauté francophone albertaine.
- Étape 2** Favoriser les occasions d'attirer de nouvelles industries dans l'économie locale ainsi que la capacité de la communauté francophone à les accueillir.
- Étape 3** Assurer la capacité du CDÉA / RDÉE Alberta à offrir un appui et des services de développement des industries et des secteurs économiques au sein de la communauté francophone.
- Étape 4** Élaborer les moyens d'appui pouvant être mises en place par le CDÉA / RDÉE Alberta dans le but d'appuyer le maintien et le développement des industries et des secteurs économiques existants.
- Étape 5** Attirer de nouvelles industries au sein de la communauté francophone albertaine.
- Étape 6** Évaluer et étudier l'impact des résultats des stratégies et appuis au développement des industries et des secteurs économiques dans la communauté francophone albertaine.

**Objectif général :** Accroître le développement économique des communautés francophones et acadiennes par le développement d'industries et de secteurs économiques ciblés.

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 2 : SERVICES ET APPUI AUX INDUSTRIES ET AUX SECTEURS ÉCONOMIQUES  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Accroître le développement économique des communautés francophones et acadiennes par le développement d'industries et de secteurs économiques ciblés.

**Étape 1. Analyser l'état actuel des industries et des secteurs économiques au sein de la communauté francophone albertaine.**

- Cerner l'état actuel des industries et des secteurs économiques dans la communauté. Déterminer lesquels des secteurs sont en croissance et lesquels sont en décroissance et pourquoi?

Activités de recherche : dépouillement d'ouvrages spécialisés, données sectorielles, entrevues avec des agences gouvernementales et sectorielles, sondage auprès des organisations et entrepreneurs francophones, etc.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
<b>2.1.1-</b> Identifier les secteurs ou le CDEA/RDÉE Alberta pourrait faire une plus grande contribution pour améliorer l'accessibilité aux opportunités de ces secteurs économiques d'importance à la communauté francophone.	Validation de l'existence des secteurs à succès et déterminer les stratégies à élaborer ainsi que la mise en œuvre à élaborer des services qu'ils doivent offrir afin d'accroître et de stimuler la croissance des industries et des secteurs économiques existants au sein de la communauté francophone.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 2 : SERVICES ET APPUI AUX INDUSTRIES ET AUX SECTEURS ÉCONOMIQUES  
2008 - 2013**

**Objectif général** : Accroître le développement économique des communautés francophones et acadiennes par le développement d'industries et de secteurs économiques ciblés.

**Étape 2. Favoriser les occasions d'attirer de nouvelles industries dans l'économie locale ainsi que la capacité de la communauté francophone à les accueillir.**

- Recueillir et analyser les grandes tendances des industries et des secteurs économiques sur les plans régionaux, nationaux et mondiaux.
- Des communautés peuvent prospérer en attirant de nouvelles industries.

Activités de recherche : dépouillement d'ouvrages spécialisés, entrevues avec des agences gouvernementales et sectorielles, etc.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
<p><b>2.2.1</b>-Valider les opportunités (régionales, nationales et mondiales) que pourrait exploiter le CDÉA/RDÉE Alberta pour attirer de nouvelles industries ou secteurs économiques dans la communauté. Les référer à des secteurs où il y a des investissements possibles et de la disponibilité de ressources et d'expertise.</p>	<p>Identification du potentiel et des opportunités que représente l'attraction de nouvelles industries ou l'émergence de secteurs économiques dans la communauté francophone.</p>	<p align="center">2008-2013</p>

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 2 : SERVICES ET APPUI AUX INDUSTRIES ET AUX SECTEURS ÉCONOMIQUES  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Accroître le développement économique des communautés francophones et acadiennes par le développement d'industries et de secteurs économiques ciblés.

**Étape 3. Assurer la capacité du CDEA / RDÉE Alberta à offrir un appui et des services de développement des industries et des secteurs économiques au sein de la communauté francophone.**

- Déterminer les ressources, le financement et l'infrastructure que requiert le CDÉA/RDÉE Alberta pour offrir des services de développement d'industries et de secteurs économiques.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
2.3.1-Assurer la formation du personnel à avoir les compétences nécessaires dont le CDÉA/RDÉE Alberta a de besoin pour offrir un appui et des services de développement d'industries et de secteurs économiques.	Personnel compétent capable d'offrir des services de développement des industries et des secteurs économiques.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 2 : SERVICES ET APPUI AUX INDUSTRIES ET AUX SECTEURS ÉCONOMIQUES  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Accroître le développement économique des communautés francophones et acadiennes par le développement d'industries et de secteurs économiques ciblés.

**Étape 4. Élaborer les moyens d'appui pouvant être mises en place par le CDEA / RDÉE Alberta dans le but d'appuyer le maintien et le développement des industries et des secteurs économiques existants.**

- Définir les exigences en matière de dotation et de budget.
- Faire valoir que les appuis se traduiront par des résultats positifs au sein de la communauté.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
2.4.1-Définir comment on peut aider les entrepreneurs francophones à s'afficher en français relativement à leurs offres de services et besoins en main d'œuvre.	Mise en place d'un appui au développement des enrichissements du fonctionnement de l'affichage en français.  Plus d'entrepreneurs francophones s'affichent en français.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 2 : SERVICES ET APPUI AUX INDUSTRIES ET AUX SECTEURS ÉCONOMIQUES  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Accroître le développement économique des communautés francophones et acadiennes par le développement d'industries et de secteurs économiques ciblés.

**Étape 5. Attirer de nouvelles industries au sein de la communauté francophone albertaine.**

<b>OBJECTIFS PRINCIPAUX</b>	<b>RÉSULTATS ATTENDUS</b>	<b>ÉCHÉANCIERS</b>
2.5.1-Aider à attirer des industries francophones en vue d'accroître le nombre d'entreprises, d'emplois et de services francophones au sein des communautés locales.	La communauté francophone qui crée davantage d'emplois et d'occasions économiques et qui contribue à la diversification et au développement économique dans son ensemble au sein des communautés locales.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 2 : SERVICES ET APPUI AUX INDUSTRIES ET AUX SECTEURS ÉCONOMIQUES  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Accroître le développement économique des communautés francophones et acadiennes par le développement d'industries et de secteurs économiques ciblés.

**Étape 6. Évaluer et étudier l'impact des résultats des stratégies et appuis au développement des industries et des secteurs économiques dans la communauté francophone albertaine.**

<b>OBJECTIFS PRINCIPAUX</b>	<b>RÉSULTATS ATTENDUS</b>	<b>ÉCHÉANCIERS</b>
<b>2.6.1-</b> Assurer que les bailleurs de fonds contribuent à évaluer et étudier l'impact des stratégies mises en place en vue du maintien et du développement des industries existantes et d'attraction de nouvelles industries dans la communauté.	Validation des retombées économiques et en matière d'employabilité suite au développement des industries et des secteurs économiques.	2008-2013

## AXE NO 3 : SERVICES ET APPUI EN EMPLOYABILITÉ

### Mise en contexte

En ce qui a trait à l'accès à la main d'œuvre, toutes les régions de l'Alberta font face à des défis importants de nos jours. Le vieillissement de la population et l'exode de jeunes contribuent à une situation de pénurie de main d'œuvre des secteurs clés des économies rurales. Cette situation est d'autant plus grave dans certaines régions de la province en raison de la forte migration de la main d'œuvre vers les champs pétroliers de l'Alberta vers certains grands centres urbains.

L'adaptation de la main d'œuvre (ou l'employabilité) est une composante fondamentale d'une planification en développement économique communautaire.

On peut scinder le développement de l'employabilité en trois catégories :

- › L'intégration à l'emploi par l'amélioration des qualifications professionnelles et l'appariement de l'offre et de la demande de la main d'œuvre;
- › L'adaptation des entreprises et de sa main d'œuvre par la formation et l'amélioration de la gestion des ressources humaines;
- › Le soutien au développement de l'emploi par l'appui à des projets de développement économique et communautaire régional et local qui ont un impact sur les communautés.

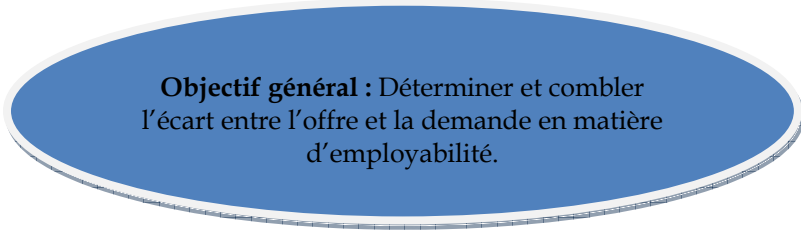
Il importera pour le CDÉA / RDÉE Alberta de bien saisir la portée ainsi que les besoins de chacune des clientèles d'intervention en matière d'employabilité et d'orienter leur planification en employabilité conséquemment.

**Étape 1** Résoudre les problématiques de l'employabilité au sein de la communauté francophone albertaine.

**Étape 2** Adresser les priorités reliées à l'adaptation de la main d'œuvre au sein de la communauté francophone albertaine.

**Étape 3** Offrir des services en français en adaptation de la main d'œuvre au sein de la collectivité francophone.

**Étape 4** Évaluer et étudier l'impact de la mise en place des services d'adaptation de la main d'œuvre.



**Objectif général :** Déterminer et combler l'écart entre l'offre et la demande en matière d'employabilité.

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 3 : SERVICES ET APPUI EN EMPLOYABILITÉ  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Déterminer et combler l'écart entre l'offre et la demande en matière d'employabilité.

**Étape 1. Résoudre les problématiques de l'employabilité au sein de la communauté francophone albertaine.**

- › Identifier les tendances en adaptation de la main d'œuvre. Définir dans quelle mesure on dispose de données actuelles et factuelles sur l'état de la situation.
- › Établir les problématiques en ordre de priorité. Cerner la situation de la population francophone en matière d'employabilité.
- › Déterminer quelles mesures sont présentement utilisées pour l'adaptation de la main d'œuvre. Déterminer s'il existe des programmes d'adaptation de la main d'œuvre appropriés. Déterminer dans quelle mesure le matériel et les services (consultation, conférences, élaboration de plan de carrière, etc.) sont offerts en français. Déterminer si ces services sont promus de façon convenable au sein de la communauté francophone. Cerner l'expérience des francophones dans ce domaine au cours des dernières années.

Activités de recherche : dépouillement d'ouvrages spécialisés, données de Statistique Canada, entrevues avec des agences d'adaptation de la main d'œuvre, sondage auprès des francophones, etc.

<b>OBJECTIFS PRINCIPAUX</b>	<b>RÉSULTATS ATTENDUS</b>	<b>ÉCHÉANCIERS</b>
<b>3.1.1-</b> Continuer de travailler à résoudre les principales problématiques régionales en relation avec le marché de travail.	Solutions apportées et exécutées face aux problématiques.	2008-2013
<b>3.1.2-</b> Travailler avec les agences locales et provinciales afin de déterminer le niveau d'intérêt de la population à réagir aux problèmes.	Développement des partenariats avec des agences désireuses de résoudre les problématiques en matière d'économie.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 3 : SERVICES ET APPUI EN EMPLOYABILITÉ  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Déterminer et combler l'écart entre l'offre et la demande en matière d'employabilité.

**Étape 2. Adresser les priorités reliées à l'adaptation de la main d'œuvre au sein de la communauté francophone albertaine.**

- › Déterminer le taux de scolarité parmi les francophones de la communauté. Définir le taux de population active des francophones.
- › Répertorier les principaux employeurs de la communauté. Cerner les principaux secteurs d'activité économique de la région. (primaires, secondaires, tertiaires)
- › Définir les principaux profils de compétences reliés aux emplois de la région. Déterminer le potentiel de développer de nouveaux emplois.

Activités de recherche : dépouillement d'ouvrages spécialisés, données de Statistique Canada, entrevues avec les entreprises, sondage auprès d'échantillons de francophones, etc.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
3.2.1-Travailler avec les intervenants du secteur de l'adaptation de la main d'œuvre (Accès emploi et Connexion carrière et/ou autres) autour d'initiatives de développement de l'emploi pour adresser les priorités identifiées et validées par la population francophone.	Disponibilité d'une gamme de solutions aux problématiques de main d'œuvre.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 3 : SERVICES ET APPUI EN EMPLOYABILITÉ  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Déterminer et combler l'écart entre l'offre et la demande en matière d'employabilité.

**Étape 3. Offrir des services en français en adaptation de la main d'œuvre au sein de la collectivité francophone.**

- Déterminer les ressources, le financement et l'infrastructure dont requiert la collectivité pour s'offrir les services en adaptation de la main d'œuvre en français

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
3.3.1-Maintenir / réitérer le rôle précis que jouera le CDÉA / RDÉE Alberta en tant qu'intervenant en adaptation de la main d'œuvre. <sup>1</sup>	Mise en place d'un mécanisme d'appui et de la capacité du CDÉA/ RDÉE Alberta à travailler directement à l'adaptation de la main d'œuvre.	2008-2013

<sup>1</sup> Exemples d'activités en adaptation de la main d'œuvre

- a. formation, conseil et orientation
  - aide, sous la forme de conseils d'experts, aux entreprises pour les aider à identifier les conséquences des changements sur l'environnement industriel;
  - aide au développement et à la fourniture de programmes de formation; fourniture de services d'orientation et de conseil pour les travailleurs concernés par des changements industriels;
  - aide aux PME dans la mise en oeuvre de programmes de formation continue; réalisation de programmes de formation pour les entrepreneurs et les gestionnaires;
- b. anticipation, promotion des réseaux et des nouvelles possibilités d'emploi
  - encourager la coopération et la formation dans de nouveaux domaines d'activités économiques dans la perspective de la création de nouveaux emplois;
  - aide aux initiatives locales de développement de l'emploi;
- c. adaptation des structures et systèmes d'aide
  - promotion de la coopération entre entreprises et de la recherche dans le domaine du transfert de technologies vers les marchés locaux de l'emploi;
  - développement de programmes de formation de formateurs en matière d'adaptation des travailleurs aux changements industriels;
  - promotion de la coopération régionale, interrégionale et transnationale entre entreprises;
- d. information, diffusion et sensibilisation
  - développement de bases de données sur l'emploi;
  - études liées au changement industriel;

<b>PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE</b>		
<b>AXE NO 3 : SERVICES ET APPUI EN EMPLOYABILITÉ 2008 - 2013</b>		
<b>Objectif général :</b> Déterminer et combler l'écart entre l'offre et la demande en matière d'employabilité.		
<b>Étape 4 - Évaluer et étudier l'impact de la mise en place des services d'adaptation de la main d'œuvre.</b>		
<b>OBJECTIFS PRINCIPAUX</b>	<b>RÉSULTATS ATTENDUS</b>	<b>ÉCHÉANCIERS</b>
<b>3.4.1-</b> Assurer que les bailleurs de fonds contribuent à évaluer et étudier l'impact de l'atteinte des objectifs stratégiques de l'adaptation de la main d'œuvre.	Évaluation impliquant l'ensemble des partenaires et des bénéficiaires.	2008-2013

## **AXE NO 4 : SERVICES ET APPUI EN RENFORCEMENT DES CAPACITÉS COMMUNAUTAIRES EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EN EMPLOYABILITÉ**

### **Mise en contexte**

L'appui aux communautés francophones de l'Alberta consiste en l'établissement de partenariats et de l'aide apportée aux communautés afin qu'elles puissent se prendre en main. Il permet plus particulièrement aux communautés de développer leur potentiel afin qu'elles puissent relever leurs propres défis et qu'elles saisissent les occasions qui se présentent. Le renforcement des capacités communautaires vise aussi la viabilité, la croissance et la revitalisation des communautés. C'est une démarche qui a ses racines dans la conviction que les individus et les communautés peuvent mener leurs propres affaires, et qui confie le contrôle du processus de développement à la communauté, entre autre, en matière de développement économique.

- Étape 1      **Mettre à jour l'état de la situation.**
- Étape 2      **Diriger les efforts de mobilisation – sensibilisation, information et consultation.**
- Étape 3      **Appuyer la volonté d'intervenir exprimée par la collectivité francophone et de ses partenaires.**
- Étape 4      **Assurer un diagnostic et définir les problématiques.**
- Étape 5      **Encourager un consensus et la participation aux orientations à prendre.**
- Étape 6      **Mener des actions cohérentes et pertinentes et des échéanciers définis.**
- Étape 7      **Cibler et appuyer des partenariats et des initiatives de développement.**
- Étape 8.     **Évaluer et étudier l'impact des efforts de renforcement des capacités communautaires en développement économique et en employabilité.**

**Objectif général :** Développer le potentiel des communautés francophones et acadiennes afin qu'elles puissent prendre en charge leur propre développement économique et qu'elles saisissent les occasions qui se présentent.

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 4 : SERVICES ET APPUI EN RENFORCEMENT DES CAPACITÉS COMMUNAUTAIRES EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EN EMPLOYABILITÉ  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Développer le potentiel des communautés francophones et acadiennes afin qu'elles puissent prendre en charge leur propre développement économique et qu'elles saisissent les occasions qui se présentent.

**Étape 1. Mettre à jour l'état de la situation.**

- › Répertorier les types d'entreprises exploitées dans les communautés. Déterminer le nombre de personne qui sont employées par chaque entreprise de la communauté. Répertorier les importations et les exportations des entreprises de la communauté. Définir le taux de chômage dans la communauté. Identifier les niveaux d'instruction dans la communauté. Identifier la moyenne d'âge de la population active de la communauté.
- › Cerner la qualité de l'approvisionnement en eau de la communauté. Répertorier les sources de pollution de la communauté. Déterminer la quantité de déchets éliminés dans la communauté et à quel endroit ils se trouvent. Répertorier les zones naturelles sensibles (marais, terre humides, etc...) de la communauté. Déterminer s'il existe des programmes pour la protection du littoral dans la communauté. Cerner la proportion du couvert végétal dans la communauté.
- › Estimer la population de la communauté par groupe d'âge. Estimer les niveaux de revenu des ménages de la communauté. Déterminer dans quelle mesure les soins de santé sont adéquats et facilement accessibles. Déterminer dans quelle mesure l'enseignement est facilement accessible dans la communauté. Cerner le degré d'analphabétisme dans la communauté. Déterminer le nombre d'heures de travail bénévole effectuées dans la communauté.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
4.1.1-Mettre à jour les profils socio-économiques de la communauté et compléter les profils pour les territoires qui manquent.	La communauté francophone dispose de données à jour sur sa situation socio-économique à travers Alberta.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 4 : SERVICES ET APPUI EN RENFORCEMENT DES CAPACITÉS COMMUNAUTAIRES EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EN EMPLOYABILITÉ  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Développer le potentiel des communautés francophones et acadiennes afin qu'elles puissent prendre en charge leur propre développement économique et qu'elles saisissent les occasions qui se présentent.

**Étape 2. Diriger des efforts de mobilisation – sensibilisation, information et consultation**

- › *Première phase : Sommaire des ressources,* – Inventorier les ressources dont dispose la communauté pour régler une problématique ou pour profiter d'une occasion.
- › *Deuxième phase : Établissement des liens,* – Définir les liens doivent être créés entre les personnes, les associations et les institutions de la communauté.
- › *Troisième phase : Mobilisation en vue d'un développement économique et d'un partage de l'information,* – Cerner le potentiel de développement économique des organisations et des institutions locales. Repérer des moyens d'augmenter la disponibilité des capitaux essentiels et des possibilités de crédit pour le renforcement des capacités communautaires. Optimiser les utilisations créatrices de toutes les ressources physiques de la communauté. Mieux encadrer les images projetées ainsi que l'information véhiculée en fonction de laquelle repose le succès de la mise en œuvre des stratégies et des plans à l'échelle locale.
- › *Quatrième phase : Convocation des membres de la communauté pour élaborer une vision et un plan stratégique,* – Cerner l'identité de la communauté. Identifier ses vraies valeurs. Déterminer la direction dans laquelle doit s'orienter la communauté pour les cinq, dix ou vingt prochaines années.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
4.2.1-Identifier et mobiliser les leaders communautaires associés à l'économie et continuer à bâtir /enrichir les partenariats entre les personnes, les associations et les institutions de la communauté francophone.	Mise en place d'un inventaire de leaders et de partenaires actifs et engagés des communautés locales. (document privé réservé au CDÉA / RDÉE Alberta)	2008-2013
4.2.2-Mettre en place des plans du développement économique communautaire dédiés aux renforcements des capacités de la communauté francophone au niveau local et communiquer le progrès suivant l'avancement du dossier.	Existence de plans de développement économique communautaire locaux.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 4 : SERVICES ET APPUI EN RENFORCEMENT DES CAPACITÉS COMMUNAUTAIRES EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EN EMPLOYABILITÉ  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Développer le potentiel des communautés francophones et acadiennes afin qu'elles puissent prendre en charge leur propre développement économique et qu'elles saisissent les occasions qui se présentent.

**Étape 3. Appuyer la volonté d'intervenir exprimée par la collectivité francophone et de ses partenaires**

- › Déterminer le degré auquel la communauté est consciente des problèmes et défis auxquels elle fait face.
- › Cerner le degré auquel les membres de la communauté sont ouverts au changement.
- › Répertorier les groupes particuliers de la communauté qui ne peuvent communiquer adéquatement.
- › Déterminer dans quelle mesure il est possible de renforcer les interrelations entre ces groupes de manière à ce que tous les citoyens de la communauté puissent participer activement.
- › Cerner le degré auquel les membres de cette communauté ont, par le passé, travaillé ensemble afin de résoudre les problèmes ou aider les gens.
- › Répertorier le nombre des membres de la communauté qui occupent déjà des postes de leadership. Déterminer dans quelle mesure ces gens sont disponibles et intéressés à participer plus activement à la mise en valeur de la communauté.
- › Déterminer dans quelle mesure la communauté a déjà travaillé à sa mise en valeur. Déterminer dans quelle mesure cette expérience a connu du succès.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
<b>4.3.1-</b> Inciter les communautés francophones locales à s'investir dans des initiatives répondant à leurs besoins réels et cibler le leadership et les partenariats s'y rattachant.	Des projets et des initiatives appuyés par des leaders et des organismes engagés des communautés locales francophones.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 4 : SERVICES ET APPUI EN RENFORCEMENT DES CAPACITÉS COMMUNAUTAIRES EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EN EMPLOYABILITÉ  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Développer le potentiel des communautés francophones et acadiennes afin qu'elles puissent prendre en charge leur propre développement économique et qu'elles saisissent les occasions qui se présentent.

**Étape 4. Assurer un diagnostic et définir les problématiques**

- Identifier les leaders locaux et leur vision pour l'avenir de la communauté. Déterminer s'ils travaillent efficacement ensemble. Cerner le degré auquel on encourage les citoyens à participer au développement et à la prise des décisions concernant la communauté. Cerner dans quelle mesure la communauté donne l'occasion aux femmes, aux jeunes et aux autres groupes de s'épanouir économiquement.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
4.4.1-S'assurer que les communautés se dotent d'outils d'analyse de l'économie, de l'environnement, de la société, des organisations, de même que des mesures de réussite.	Les communautés ont d'une capacité de valider le succès des initiatives.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 4 : SERVICES ET APPUI EN RENFORCEMENT DES CAPACITÉS COMMUNAUTAIRES EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EN EMPLOYABILITÉ  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Développer le potentiel des communautés francophones et acadiennes afin qu'elles puissent prendre en charge leur propre développement économique et qu'elles saisissent les occasions qui se présentent.

**Étape 5. Encourager un consensus et la participation aux orientations à prendre**

- Dans quelle mesure les personnes participant sur l'initiative de mise en valeur de la communauté représentent la population. Déterminer s'il y a des membres de la communauté qui ne participent pas à l'initiative. Cerner le degré auquel ce phénomène affecte la résolution de problèmes et la prise de décisions. Déterminer s'il existe des mécanismes permettant d'aider les nouveaux participants à se sentir acceptés et à faire partie du processus.
- Cerner la mesure dans laquelle les communications font partie intégrale du processus général de mise en valeur de la communauté ou plutôt que d'être seulement une responsabilité ajoutée. Déterminer la mesure dans laquelle les efforts de mise en valeur de la communauté comportent un grand nombre de stratégies permettant de joindre le plus grand nombre possible de gens.
- Des efforts multiples de mise en valeur de la communauté sont-ils présentement en cours au sein de la communauté. Les activités sont-elles similaires et les gens qui y travaillent sont-ils les mêmes. Est-ce une source de conflits.
- Déterminer dans quelle mesure les membres de la communauté comprennent clairement les priorités. Déterminer à quel degré les membres du groupe connaissent les étapes nécessaires à l'accomplissement des tâches et à l'atteinte des buts.
- Déterminer la mesure dans laquelle les objectifs et les activités reflètent les besoins de la plupart de membres de la communauté. Déterminer si les gens qui ne font pas partie de la communauté doivent être invités à participer à l'effort de mise en valeur de la communauté (par exemple, en tant que membres du conseil ou du comité consultatif).
- Cerner à quel degré l'effort de mise en valeur de la communauté comporte-t-il des renseignements suffisants pour prendre des mesures concernant les problèmes de la communauté.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
<b>4.5.1-</b> Assurer la participation et la valorisation des individus et des groupes désireux de renforcer la capacité économique des communautés francophones locales.	Valorisation des individus et des groupes par la participation à des prix d'excellence.	2008-2013
<b>4.5.2-</b> Appuyer les intervenants par le moyen d'outils, de ressources et d'expertise pour les aider à atteindre les objectifs valorisant le succès de leur travail.	Utilisation maximale des outils, des ressources et de l'expertise identifiés.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 4 : SERVICES ET APPUI EN RENFORCEMENT DES CAPACITÉS COMMUNAUTAIRES EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EN EMPLOYABILITÉ  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Développer le potentiel des communautés francophones et acadiennes afin qu'elles puissent prendre en charge leur propre développement économique et qu'elles saisissent les occasions qui se présentent.

**Étape 6. Mener des actions cohérentes et pertinentes selon des objectifs et des échéanciers définis.**

- › Déterminer le degré auquel le plan d'action et le processus de planification et intervention sont appropriés.
- › Déterminer la mesure dans laquelle la planification a tenu compte de nombreuses perspectives, à la fois intégrées et holistiques.
- › Déterminer le degré auquel une orientation à long terme – au-delà des horizons à court terme – a été adoptée.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
4.6.1-Le CDÉA / RDÉE Alberta facilite la mise en valeur et l'engagement économique des organisations envers la communauté francophone.	Des communautés enrichies et renforcées économiquement par leurs propres leaders et organisateurs.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 4 : SERVICES ET APPUI EN RENFORCEMENT DES CAPACITÉS COMMUNAUTAIRES EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EN EMPLOYABILITÉ  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Développer le potentiel des communautés francophones et acadiennes afin qu'elles puissent prendre en charge leur propre développement économique et qu'elles saisissent les occasions qui se présentent.

**Étape 7. Cibler et appuyer des partenariats et des initiatives de développement.**

- Déterminer la formation dont ont besoin les participants à l'effort de mise en valeur de la communauté. Élaborer une stratégie de perfectionnement professionnel.
- Définir les mesures requises pour faire progresser plus rapidement le processus de renforcement de la communauté, y compris en faisant appel à l'aide d'experts ne faisant pas partie de la communauté.
- Déterminer le degré auquel l'effort de mise en valeur de la communauté repose sur un leadership partagé ou excessivement sur la personne qui est à l'origine du groupe.
- Dans le cadre d'un effort de mise en valeur de la communauté, déterminer quel degré la communauté dispose de la flexibilité requise pour prendre des décisions sur la meilleure manière d'utiliser le financement.
- Déterminer le degré auquel l'effort de renforcement de la communauté en est au point où il a besoin des ressources matérielles, humaines et financières pour s'accroître.
- Déterminer avec quel fournisseur de ressources des secteurs privé et public et avec quels organismes sans but lucratif à l'extérieur de la communauté locale établir des liens.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
4.7.1-Établir des partenariats à vocation économique avec les fournisseurs de ressources du secteur privé et public et des organismes sans but lucratif à l'extérieur de la communauté locale.	Validation des partenariats et de leurs contributions comme intervenants économiques externes auprès de différentes communautés locales.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 4 : SERVICES ET APPUI EN RENFORCEMENT DES CAPACITÉS COMMUNAUTAIRES EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET EN EMPLOYABILITÉ  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Développer le potentiel des communautés francophones et acadiennes afin qu'elles puissent prendre en charge leur propre développement économique et qu'elles saisissent les occasions qui se présentent.

**Étape 8. Évaluer et étudier l'impact des efforts de renforcement des capacités communautaires en développement économique et en employabilité.**

<b>OBJECTIFS PRINCIPAUX</b>	<b>RÉSULTATS ATTENDUS</b>	<b>ÉCHÉANCIERS</b>
4.8.1-Assurer que les bailleurs de fonds contribuent à évaluer à étudier l'impact des efforts de renforcement des capacités communautaires en développement économique et en employabilité.	Réception de rapports évaluant notre progrès collectifs	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 5 : INITIATIVES SPÉCIALES ET PONCTUELLES APPUYANT LES AXE 1, 2, 3 ET 4  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Renforcer les capacités économiques communautaires par le biais de partenariats impliquant des ministères fédéraux, provinciaux, municipaux, des organismes privés et autres.

**Une variété de projets ou initiatives ont été identifiés par le Bureau de direction et les employés du CDÉA / RDÉE Alberta. Les suggestions ne sont pas limitées au contenu de ce document, d'autres pourraient s'ajouter au cours de la période 2008-2013.**

**Initiative 1 : La formation des bénévoles et des leaders communautaires francophones est une problématique perpétuelle.**

Dans le but de renforcer la capacité économique du fonctionnement de nos communautés francophones, nous devons créer des outils faciles d'accès et d'utilisation pour tous nos bénévoles francophones désireux de contribuer en tant que leaders.

Dans un monde dominé par la technologie nous prévoyons mettre des outils « virtuels » à la disposition des bénévoles francophones.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Augmenter la capacité et la contribution de bénévoles francophones</li> <li>▪ Intégrer et maximiser des ressources existantes en français</li> <li>▪ Distribuer et promouvoir des outils virtuels et électroniques</li> <li>▪ Créer une pérennité de ressources dans le bénévolat francophone.</li> <li>▪ Offrir des formations ponctuelles aux bénévoles.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Outils de formation de bénévoles disponibles en français.</li> <li>▪ Un portail de ressources facile d'accès et d'utilisation et un forum d'échange de connaissances.</li> </ul>	<p align="center">2008-2013</p>

<b>PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE</b>		
<b>AXE NO 5 : INITIATIVES SPÉCIALES ET PONCTUELLES APPUYANT LES AXE 1, 2, 3 ET 4 2008 - 2013</b>		
<p><b>Objectif général :</b> Renforcer les capacités économiques communautaires par le biais de partenariats impliquant des ministères fédéraux, provinciaux, municipaux, des organismes privés et autres.</p> <p><b>Une variété de projets ou initiatives ont été identifiés par le Bureau de direction et les employés du CDÉA / RDÉE Alberta. Les suggestions ne sont pas limitées au contenu de ce document, d'autres pourraient s'ajouter au cours de la période 2008-2013.</b></p>		
<p><b>Initiative 2 : Établir la pertinence des services offerts aux entrepreneurs francophones afin de s'assurer que nos interventions incitent nos entrepreneurs à continuer d'offrir leurs services en français et qu'ils s'intègrent à la communauté comme des contributeurs engagés.</b></p> <p>Pour ce faire nous proposons que des enquêtes / sondages soient effectués auprès de la communauté et aussi auprès des entrepreneurs afin de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Connaître le degré de satisfaction des entrepreneurs avec nos services offerts.</li> <li>▪ La réceptivité de la communauté des contributions de nos entrepreneurs francophones.</li> </ul>		
<b>OBJECTIFS PRINCIPAUX</b>	<b>RÉSULTATS ATTENDUS</b>	<b>ÉCHÉANCIERS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Valider la pertinence de nos services et outils.</li> <li>▪ Étudier l'impact de l'offre de services et de l'affichage en français de nos entrepreneurs.</li> <li>▪ Déterminer si la communauté encourage nos entrepreneurs francophones à contribuer.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Niveau d'ajustement requis à notre offre de service et à nos interventions.</li> <li>▪ Une image plus réelle de l'impact entrepreneurial francophone sur la communauté.</li> </ul>	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 5 : INITIATIVES SPÉCIALES ET PONCTUELLES APPUYANT LES AXE 1, 2, 3 ET 4  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Renforcer les capacités économiques communautaires par le biais de partenariats impliquant des ministères fédéraux, provinciaux, municipaux, des organismes privés et autres.

**Une variété de projets ou initiatives ont été identifiés par le Bureau de direction et les employés du CDÉA / RDÉE Alberta. Les suggestions ne sont pas limitées au contenu de ce document, d'autres pourraient s'ajouter au cours de la période 2008-2013.**

**Initiative 3 : Un plan de travail pour toute la région du Nord-Est englobant principalement les communautés/municipalités de Bonnyville, Cold Lake, Plamondon, St-Paul et Wainwright.**

Ce plan de travail se ferait plutôt comme une planification stratégique géographique ciblée.

Plusieurs de ces communautés font l'objet d'une compatibilité de gestion municipale impliquant un conseil municipal et un conseil de district. Cette forme de planification est nécessaire pour bâtir sur le fondement de la revitalisation économique de la valeur ajoutée du français.

Note : Cette approche pourrait s'appliquer à d'autres parties géographiques de l'Alberta.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
Amener les communautés économiques francophones à se concerter et planifier ensemble.	Un plan stratégique économique communautaire de 5 ans.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 5 : INITIATIVES SPÉCIALES ET PONCTUELLES APPUYANT LES AXE 1, 2, 3 ET 4  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Renforcer les capacités économiques communautaires par le biais de partenariats impliquant des ministères fédéraux, provinciaux, municipaux, des organismes privés et autres.

**Une variété de projets ou initiatives ont été identifiés par le Bureau de direction et les employés du CDÉA / RDÉE Alberta. Les suggestions ne sont pas limitées au contenu de ce document, d'autres pourraient s'ajouter au cours de la période 2008-2013.**

**Initiative 4 : Le site Touristique du CDÉA / RDÉE Alberta a besoin d'être enrichi pour mieux présenter la disponibilité de l'offre de service en français dans cette industrie.**

L'achalandage doit être augmentée afin que nos fournisseurs puissent continuer d'offrir les services en français, créer des emplois à temps plein et saisonniers pour assurer leur existence futur quelque soit, la condition de la situation économique.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
Améliorer le site Internet du CDÉA / RDÉE Alberta et le rendre plus compétitif, efficace et pertinent pour les voyageurs en provenance des marchés francophones (Québec et Europe francophone)	Une utilisation accrue de notre site et une augmentation de voyageurs francophones en Alberta.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 5 : INITIATIVES SPÉCIALES ET PONCTUELLES APPUYANT LES AXE 1, 2, 3 ET 4  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Renforcer les capacités économiques communautaires par le biais de partenariats impliquant des ministères fédéraux, provinciaux, municipaux, des organismes privés et autres.

**Une variété de projets ou initiatives ont été identifiés par le Bureau de direction et les employés du CDÉA / RDÉE Alberta. Les suggestions ne sont pas limitées au contenu de ce document, d'autres pourraient s'ajouter au cours de la période 2008-2013.**

**Initiative 5 : Un projet qui facilitera une meilleure contribution au recrutement et à la rétention de travailleurs francophone en Alberta.**

Mettre en place un plan de travail facilitant la participation d'employeurs désireux de recruter des travailleurs francophones et bilingues dans le cadre des Destination Canada. Aider les employeurs à bien utiliser le programme des immigrants parrainés de la province de l'Alberta.

<b>OBJECTIFS PRINCIPAUX</b>	<b>RÉSULTATS ATTENDUS</b>	<b>ÉCHÉANCIERS</b>
Amener la province à mieux comprendre l'importance de la culture entrepreneuriale et économique francophone pour attirer des travailleurs qualifiés.	Une participation active et collaboratrice à Destination Canada.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 5 : INITIATIVES SPÉCIALES ET PONCTUELLES APPUYANT LES AXE 1, 2, 3 ET 4  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Renforcer les capacités économiques communautaires par le biais de partenariats impliquant des ministères fédéraux, provinciaux, municipaux, des organismes privés et autres.

**Une variété de projets ou initiatives ont été identifiés par le Bureau de direction et les employés du CDÉA / RDÉE Alberta. Les suggestions ne sont pas limitées au contenu de ce document, d'autres pourraient s'ajouter au cours de la période 2008-2013.**

**Initiative 6 : Projet pilote pour construire un mécanisme et un processus pour permettre à des jeunes travailleurs francophones ou bilingues d'une variété d'industries à obtenir leur certification au niveau des métiers.**

Le processus/mécanisme pourrait être par la suite remis aux centres d'emploi francophones de la province pour l'implanter directement avec les employeurs et travailleurs de la province.

Une collaboration et un partenariat avec le gouvernement provincial est requis pour réaliser cette initiative.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
Améliorer le revenu des jeunes travaillant dans les métiers ou la certification est requise.	Un mécanisme et un processus opérationnel de certification des métiers pour les centres d'emploi francophones de la province.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 5 : INITIATIVES SPÉCIALES ET PONCTUELLES APPUYANT LES AXE 1, 2, 3 ET 4  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Renforcer les capacités économiques communautaires par le biais de partenariats impliquant des ministères fédéraux, provinciaux, municipaux, des organismes privés et autres.

**Une variété de projets ou initiatives ont été identifiés par le Bureau de direction et les employés du CDÉA / RDÉE Alberta. Les suggestions ne sont pas limitées au contenu de ce document, d'autres pourraient s'ajouter au cours de la période 2008-2013.**

**Initiative 7 : Afin d'augmenter la compétitivité de nos entrepreneurs francophones et ceux offrant des services bilingues, il est nécessaire qu'ils adhèrent à des pratiques de gestion inclusives de la technologie.**

Nous constatons des besoins de formation pratique répondant aux besoins et attentes de ces employeurs.

Des sujets tels que : l'utilisation de la technologie, site web, commerce en ligne, communication internet, marketing internet et la sécurité des transactions ne sont que des exemples.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
S'assurer que nos entrepreneurs francophones et bilingues à travers la province utilisent davantage la technologie pour augmenter leur efficacité et compétitivité.	Des ateliers disponibles et livrés à travers la province.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 5 : INITIATIVES SPÉCIALES ET PONCTUELLES APPUYANT LES AXE 1, 2, 3 ET 4  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Renforcer les capacités économiques communautaires par le biais de partenariats impliquant des ministères fédéraux, provinciaux, municipaux, des organismes privés et autres.

**Une variété de projets ou initiatives ont été identifiés par le Bureau de direction et les employés du CDÉA / RDÉE Alberta. Les suggestions ne sont pas limitées au contenu de ce document, d'autres pourraient s'ajouter au cours de la période 2008-2013.**

**Initiative 8 : Dans le cadre de la jeunesse et de l'immigration nous avons constaté qu'il y a un besoin d'intégration économique francophone de ces deux groupes.**

Les deux groupes englobent des personnes avec des profils similaires lorsque nous examinons leurs besoins de s'intégrer au marché du travail ou débiter une entreprise.

Des éléments importants à l'intégration économique sont représentés dans les exemples suivants : Connaissance de pratiques exemplaires à vocation économique, ouverture culturelle vers des échanges économiques, reconnaissance des compétences et des acquis etc.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
Renforcer les capacités de fonctionnement économique des jeunes francophones et immigrants comme professionnels ou entrepreneurs.	Des ressources humaines francophones compétentes et contribuant à l'enrichissement économique de nos communautés.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 5 : INITIATIVES SPÉCIALES ET PONCTUELLES APPUYANT LES AXE 1, 2, 3 ET 4  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Renforcer les capacités économiques communautaires par le biais de partenariats impliquant des ministères fédéraux, provinciaux, municipaux, des organismes privés et autres.

**Une variété de projets ou initiatives ont été identifiés par le Bureau de direction et les employés du CDÉA / RDÉE Alberta. Les suggestions ne sont pas limitées au contenu de ce document, d'autres pourraient s'ajouter au cours de la période 2008-2013.**

**Initiative 9 : Depuis les derniers sept ans, les francophones arrivant en Alberta pour contribuer au marché de travail sont les victimes du manque de logement ou habitation adéquats.**

Un groupe de francophones actifs de la région d'Edmonton ont manifesté le désir de démarrer une coopérative d'habitation avec l'aide d'un leader dans le domaine immobilier. Il va falloir des ressources compétentes en français pour travailler avec ce groupe et faire appel à de l'expertise dans le domaine de la coopérative pour aider avec le développement, financement et le maintien.

<b>OBJECTIFS PRINCIPAUX</b>	<b>RÉSULTATS ATTENDUS</b>	<b>ÉCHÉANCIERS</b>
Rendre disponible du logement abordable pour les travailleurs francophones.	Une coopérative d'habitation abordable et fonctionnelle.	2008-2013

**PROCESSUS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE**

**AXE NO 5 : INITIATIVES SPÉCIALES ET PONCTUELLES APPUYANT LES AXE 1, 2, 3 ET 4  
2008 - 2013**

**Objectif général :** Renforcer les capacités économiques communautaires par le biais de partenariats impliquant des ministères fédéraux, provinciaux, municipaux, des organismes privés et autres.

**Une variété de projets ou initiatives ont été identifiés par le Bureau de direction et les employés du CDÉA / RDÉE Alberta. Les suggestions ne sont pas limitées au contenu de ce document, d'autres pourraient s'ajouter au cours de la période 2008-2013.**

**Initiative 10 : Mener à un aboutissement positif tout le travail investi déjà dans la coopérative de radio communautaire du Centre-Est.**

Amener les intervenants de Plamondon-Lac la Biche, St-Paul, Bonnyville et Cold Lake à finir le travail nécessaire pour procéder à l'étape du financement et de l'implantation de la Radio-communautaire.

Aider cette coopérative à établir son fonctionnement d'affaire et s'assurer qu'elle fasse le travail nécessaire pour mettre en place une programmation pour assurer sa pérennité.

OBJECTIFS PRINCIPAUX	RÉSULTATS ATTENDUS	ÉCHÉANCIERS
Avoir un moyen de communication média assurant le rassemblement économique et culturel francophone de toute la région	Une Radio-communautaire francophone fonctionnelle dans la région du Nord-Est.	2008-2013